
INFORME DE GESTIÓN 2021



EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL
PARA LA GESTIÓN INTEGRAL
DE DESECHOS SÓLIDOS

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2021 EPM-GIDSA

ANTECEDENTES

Este documento refleja el trabajo conjunto entre la Municipalidad del Cantón Ambato y la Empresa Pública Municipal para la Gestión Integral de Desechos Sólidos - EPM-GIDSA; contando con el compromiso y la colaboración de los señores miembros del Directorio.

Enfocando nuestra atención en aspectos claves y objetivos estratégicos, de manera eficiente y efectiva a las competencias asignadas, que contribuyen para que Ambato esté considerada dentro de una de las ciudades más limpias, saludables y equitativas del país.

La planificación estratégica integral, la responsabilidad de guiar nuevas disposiciones legales, la necesidad de garantizar la sustentabilidad económica, los esfuerzos para ampliar y mejorar el reciclaje, el contar con sistemas de disposición ambientalmente sostenibles para reducir al mínimo los impactos ambientales negativos en la salud pública, son los principales retos y sin dejar de lado, la necesidad de apoyar y fortalecer la sostenibilidad social y la inclusión, en particular con respecto a la participación de la comunidad y a la incorporación de los trabajadores del sector informal de residuos en actividades formales.

“Ante el desafío constante de implementar una verdadera economía circular en términos de sustentabilidad y sostenibilidad”.

1. COORDINACIÓN DE SERVICIOS DE DESECHOS SÓLIDOS

El Cantón Ambato posee una topografía irregular conformada por pendientes pronunciadas y áreas planas; su distribución se presenta de forma alargada con zonas altas y bajas dispuestas alrededor de quebradas; caracterizado por actividades de comercio de distintas índoles el cantón está compuesto por una diversidad socioeconómica – cultural.

Los servicios de recolección y limpieza que se realiza para una población de 489.537 habitantes (Proyección INEC Censo 2010), obtuvo un promedio de 122,19 toneladas diarias que corresponden al servicio de recolección de residuos sólidos domiciliarios y asimilables a domiciliarios ejecutados por EPM GIDSA. Lo que implica un promedio mensual de 3.706,42 toneladas; es decir que se han recolectado 44.477,04 toneladas durante el año 2021. Lo recolectado mediante alianza estratégica y recolección a industrias, tuvo un promedio diario de 250,61 t. Al mes se tiene una tasa de 7.601,95 t. Finalmente, al año se obtuvo 91.223,40 t.

Las cifras económicas para la ciudad de Ambato son:

PPC (Producción per cápita): 0,62 kg / habitante x día
PPC Relleno Sanitario: 0,89 kg / habitante x día
Personal de Recolección de residuos 151 Trabajadores.

1.2 GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

Durante el año 2021 se implementó un total de 67 rutas distribuidas acorde a la estructura territorial de la municipalidad. Diariamente se despacha un promedio de 26 rutas diurnas, 10 vespertinas y 31 nocturnas; el servicio en horario nocturno se concentra en base del comportamiento de los usuarios del sector comercial, financiero, etc.

1.2.1 MEJORAS EN LA GESTIÓN DEL SERVICIO

Debido a las necesidades y requerimientos de la población, después de realizar el análisis técnico correspondiente se realizó:

- La ampliación del servicio de recolección a pie de vereda, en un total aproximado de 25 km en los sectores de: Pilahuín y Juan B. Vela

Como parte de los componentes básicos del servicio de recolección mecanizada mediante recolectores de carga lateral, con el objetivo de optimizar las condiciones de salubridad de la ciudadanía que hace uso de los dispositivos de almacenamiento temporal (ecotachos), se realizó:

- El mantenimiento preventivo y correctivo de los 800 contenedores distribuidos en la ciudad, cambiando partes y piezas averiadas, garantizando el óptimo funcionamiento de los contenedores.
- La implementación de rutas periódicas de lavado, mantenimiento y sanitación de contenedores, con una periodicidad bimensual en cada zona atendida con el servicio de recolección mecanizada.
- La reubicación y reemplazo de 71 contenedores averiados.
- Ubicación de 9 contenedores adicionales en las zonas vía Ecológica y en la zona de la universidad católica

1.2.2 EMISIÓN DE PERMISOS

En el año 2021 se emitió un total de:

- 30 Permisos de ingreso al relleno sanitario
- 319 Renovaciones de permisos de ingreso al relleno sanitario.
- 175 Ingresos a la ruta de recolección de residuos infecciosos.

1.3 RECOLECCIÓN DOMICILIARIA DE RESIDUOS SÓLIDOS.

En el año 2021 se recolectó un total de 97.539,08 Ton de desechos y residuos sólidos:

1.3.1 RECOLECCIÓN DOMICILIARIA A PIE DE VEREDA

Recolección de residuos asimilables a domésticos, este servicio se lo presta puerta a puerta en las calles y avenidas principales de todo el Cantón. En aquellos sectores que no cumplen con los parámetros técnicos necesarios para la atención de recolección contenerizada, el servicio es realizado mediante recolectores de carga posterior (RCP), en el año 2021 se recolectó un total de 14.354,77 ton:

1.3.2 RECOLECCIÓN SISTEMA CONTENERIZADO:

Recolección de residuos domésticos y asimilables a domésticos mediante el uso de contenedores de almacenamiento temporal, ubicados en el espacio público, en los cuales los usuarios depositan sus residuos. Los contenedores son vaciados automáticamente por camiones recolectores de carga lateral, transportándolos al relleno sanitario para su disposición final.

A través de la alianza estratégica (GIDSA GP) conformada para la prestación del servicio de recolección contenerizada, una parte del servicio es realizado por la empresa GLOBAL PARTS, otra parte es realizada de forma directa por la EPM GIDSA, en el año 2021 un 50.28 % fue realizado a través de la alianza estratégica mientras el 49.72 % fue realizado por la EPM GIDSA

1.3.3 SERVICIO LAVACONTENEDORES

A través del camión de carga lateral lava contenedor se realiza el lavado de los contenedores que integran el sistema contenerizado del Cantón, con un promedio de 130 contenedores diarios.

Este servicio se lo realiza 2 veces por mes en las diferentes zonas de cobertura de este sistema.

1.3.4 MANTENIMIENTO CONTENEDORES:

Semanalmente se realiza la revisión de los 1796 contenedores, a través de un checklist donde se puede identificar qué tipo de mantenimiento requiere el contenedor; de los cuales, a 420 se les realiza un mantenimiento correctivo por diferentes causas, como cambio de cables, reposición de triángulos, arreglo de pedales, instalación de amortiguadores, entre otros.

Se realiza un cambio o reposición de 16 contenedores mensualmente, según sea el caso; ya que se dispone de 241 contenedores como backup para ser utilizados inmediatamente.

1.3.5.- RECOLECCIÓN DE DESECHOS SANITARIOS:

Recolección de residuos hospitalarios en consultorios y entidades de salud, realizado por personal capacitado mediante un vehículo específico asignado para la prestación del servicio. Debido a la pandemia del virus COVID-19, durante todo el año 2021 se contrataron gestores ambientales, para la realización del servicio de recolección, transporte y disposición final de los residuos COVID generados en los establecimientos de salud (37 en total) así:

HOSPITALARIOS	Promedio mensual de recolección: 17,51 ton Promedio diario de recolección: 0,58 ton
COVID	Promedio mensual de recolección: 9,70 ton Promedio diario de recolección: 0,32 ton

1.4 SERVICIO DE BARRIDO:

Este servicio está conformado por el servicio de barrido manual en un 87,08% y el servicio de barrido mecánico en un 12,92%; en el año 2021 la cobertura promedio del servicio de barrido fue del 47%. El barrido mecánico se realiza mediante la operación de una barredora mecánica, asignada estratégicamente en diferentes rutas y frecuencias.

Con la capacidad instalada, se alcanzó una cobertura aproximada de hasta 1.857 km/semana.

1.4.1 SERVICIO DE BARRIDO MANUAL:

Se lo ofrece en calles, avenidas principales, parques, plazas, pasajes y frente a inmuebles de propiedad municipal o pública. Este servicio incluye la recolección de papeleras (inorgánicos), mediante el uso de herramientas como escobas, manillas metálicas, coches y fundas plásticas. Mensualmente se utiliza un promedio de 5.000 fundas biodegradables aproximadamente

1.4.2.- SERVICIO DE BARRIDO MECÁNICO:

El servicio de limpieza mecanizado es realizado en las principales calles y avenidas de la ciudad, las cuales mantienen una alta circulación peatonal y vehicular. Se lo realiza en 1 turno diario, con una atención de 8 horas de operación continua, que incluye el traslado de la maquinaria desde el Centro de Operaciones hacia la ruta. El horario del servicio es de 22:00 a 06:00, con un rendimiento aproximado de 40 km/jornada, cubriendo un aproximado de 240 km/semana.

1.5 SERVICIO DE RECOLECCIÓN A MAYORES PRODUCTORES:

Retiro de residuos asimilables a domésticos, no peligrosos; generados en mercados, plazas. Los residuos son retirados mediante equipos especializados desde los dispositivos de almacenamiento temporal, la operación de cajas autocompactoras de 15 m³ mediante un vehículo ampliroll (gancho). Se tiene como promedio diario de recolección: 5,49 ton

1.6 SERVICIO DE HIDROLAVADO:

Utilización de agua a presión (hasta 3500 PSI) y alta temperatura para limpieza de puntos húmedos y sectores con evidente suciedad, para el efecto se utiliza una cisterna con un equipo de hidrolavado de alta presión al cual se ha incorporado un caldero para generación de agua caliente.

Diariamente se atiende un promedio de 20 contenedores con el lavado y sanitizado externo de estos bienes públicos.

1.7 ATENCIÓN DE LIMPIEZA DE EVENTOS DEPORTIVOS, PÚBLICOS Y ESPECIALES:

Limpieza de eventos públicos y privados, cuyos costos son establecidos por la tasa de limpieza, dependiendo del tipo de evento se realiza la limpieza antes, durante y después del mismo; la provisión del servicio se realiza mediante maquinaria y personal de la empresa.

1.8 PLANTA DE TRATAMIENTO DE LIXIVIADOS:

Los lixiviados generados en el Relleno Sanitario reciben un tratamiento Físico – Químico en la Planta instalada, previa descarga a un caudal de agua dulce, en cumpliendo a la Normativa legal. En el año 2021 se han tratado un promedio de 0,31 litros/segundo = 27 m³ / día.

1.9 RELLENO SANITARIO

El Relleno Sanitario de Ambato tiene como objetivo el tratamiento y la disposición final de desechos sólidos urbanos, de manera técnica y controlada, para minimizar los riesgos, las afectaciones sociales y los impactos ambientales. A partir del mes de septiembre del 2021 se ejecuta la contratación de la obra “CONSTRUCCIÓN DEL RELLENO SANITARIO” en la etapa 20, con un valor de contratación de USD 429,442.41

1.10 ESCOMBRERA

También llamado vertedero de escombros, es el lugar de disposición final de materiales pétreos y áridos, generados tanto por el sector de la construcción como por otras actividades económicas.

La construcción de la infraestructura inicio el mes octubre de 2020 y finalizó en mayo del 2021 ,por un valor de USD 887,217.77; por lo que, a partir de dicha fecha se ha iniciado con el proceso para el inicio de las operaciones; es así que, se eleva el proceso de contratación del alquiler de la maquinaria para la operación de la escombrera, misma que se firmó el contrato el 29 de noviembre del 2021, por un valor de USD 324,403.20

1.11 MANTENIMIENTO

Con el objetivo de disponer de una flota en las condiciones operativas necesarias para la realización de los distintos servicios, en el año 2021 se atendió un promedio mensual de 93 solicitudes de mantenimiento preventivo y correctivo.

2.COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA.

La Coordinación de Planificación es la encargada de validar los proyectos de la empresa para su eficaz cumplimiento, brindando el soporte a las demás Coordinaciones para la ejecución de cada propuesta presentada para el crecimiento y fortalecimiento institucional.

2.1 ÍNDICES DE GESTIÓN QUE MANEJA LA COORDINACIÓN.

En la siguiente matriz se determina no solo los indicadores expresados de manera porcentual, sino que adicionalmente describe la fórmula para el cálculo de indicadores, resultantes de la operación matemática.

ACTIVIDAD	Índices de gestión	EJECUTADA	EN EJECUCIÓN	POR EJECUTAR
Administración de contratos de emergencia gestores ambientales	Actividades programadas / Actividades ejecutadas	100%		
Coordinación mesa técnica para analizar estudio de Nuevo relleno sanitario		80%		10%
Seguimiento tramite de la CAF		25%		75%
Proyecto Biogas		25%		75%
Alianza estratégica con FUNDACIÓN AVINA RENAREC		100%		
UNIDAD EDUCATIVA ATENAS		30%	10%	60%
Catastro de recicladores del cantón		75%	5%	20%
Capacitación a recicladores		100%		
Catastro de Centros de Acopio		40%	5%	55%
Distribución de áreas de reciclaje		85%	5%	10%
Elaboración del Protocolo Para La recolección, transporte, separación y Almacenaje de material reciclado en pandemia – COVID-19		100%		
Continuación con pilotaje Proyecto reciclaje en barrios			80%	
Participación en sesiones comunitarias - 5 comunidades planificadas 2021		75%		25%
SESIONES DE TRABAJO en Unidades Educativas		15%		85%
PROGRAMA Educativo Comunicacional en convenio el GADMA		100%		
Gestión con la PUCE - Convenio	Propuesta elaborada/Proyecto aprobados	100%		
Apoyo de UTA FAC. CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN		100%		
Apoyo de UTA INGENIERÍA CIVIL Y MECÁNICA		100%		
Estructuración de POA 2022				

2.2 SEGUIMIENTO A LOS PLANES OPERATIVOS ANUALES.

Se capacita y se realiza de manera conjunta el Presupuesto y POA'S 2022.

2.3 PLANIFICACIÓN DE PLANES, PROYECTOS Y PROCEDIMIENTOS

Se remiten cuatro proyectos por un total de USD 1.488.324,27 millones:

- ✓ Proyecto Biogas
- ✓ Proyecto Escombrera Guagrahuayco
- ✓ Proyecto de Reciclaje del Cantón Ambato



- ✓ Sistema de Autoclave

2.4 PROYECTO DE RECICLAJE INCLUSIVO 2021

Una vez finalizado el Proyecto de Reciclaje el 31 de mayo del 2021, y tomando en cuenta la normativa legal vigente en cuanto al proceso de reciclaje, mediante el Convenio de Cooperación entre la Empresa Pública Municipal para la Gestión Integral de los Desechos Sólidos del Cantón Ambato EPM-GIDSA y la Red Nacional de Recicladores del Ecuador; suscrito el 11 de Agosto de 2021.

En su Cláusula Tercera.- Objeto del Convenio: “Establecer un Marco de cooperación y asistencia entre la EPM-GIDSA y RENAREC, para trabajar de manera conjunta en el impulso y fortalecimiento de reciclaje inclusivo en el Cantón Ambato, promoviendo una gestión adecuada y sostenible de residuos reciclables, ambientalmente beneficiosa y de apoyo social, propendiendo al buen vivir de los recicladores de base y la ciudadanía del Cantón”.

Catastro de los recicladores.- Con una cobertura de un 60% de los existentes en la ciudad, la EPM-GIDSA mantiene un registro detallado de quienes participan en este trabajo. Esta información es parte de la hoja de ruta que planteamos en el proyecto para sostener técnicamente un control de sus participantes.

Capacitación.- Se ejecutó un trabajo de capacitación a casi la totalidad de los recicladores, en seis reuniones coordinadas en el ejercicio fiscal 2021, en el que se capacitó a 240 asistentes entre asociados e independientes, señalando como requisito previo para que pueda laborar en la ciudad. Los temas expuestos fueron;

1. Seguridad laboral
2. Salud preventiva
3. Trato con clientes

Trabajo con Barrios.- En etapas el proceso de reciclaje está creciendo en cobertura y volumen de material reciclado. Ahora mismo tenemos presencia con el proyecto de recuperación de material para reciclaje en las siguientes rutas:

- Miércoles: Atocha – Miraflores.
- Jueves: Ficoa – atención a empresas privadas
- Viernes: La Pradera – La Presidencial – Parque Juan B. Vela – Barrio 19 Esmeraldas

En lo referente a socialización del proceso de reciclaje se continúa realizando mediante reuniones de trabajo con los presidentes y dirigentes de los barriales.

Trabajo con Unidades Educativas.- En coordinación con la Ing. Ma. Fernanda Lalama, Promotora Ambiental de la Dirección de Gestión Ambiental del GADMA, se procedió a la ejecución del Programa de Capacitación, con el tema “Manejo de los Desechos Sólidos” dentro del Programa Virtual, Campaña de Educación Ambiental Escolar dirigido a las diferentes Unidades Educativas, las mismas que fueron impartidas a niños y niñas de 16 Unidades Educativas, 30 Paralelos, 750 Alumnos

Canje De Material Reciclado.- Se entregaron 2000 mil bolsos reutilizables impulsando a la ciudadanía el reciclaje en la fuente.

Coordinación de Donaciones y Entrega de Ayuda Social Programa de Reciclaje:

En coordinación con diferentes organizaciones, fundaciones, Convenios y la comunidad se ha realizado 10 procesos de entrega de diferentes insumos a beneficio de los Recicladores de Base:

- ✓ Equipos de Protección, trajes de bioseguridad, mascarillas, protectores visuales.
- ✓ Alimentos de primera necesidad.
- ✓ Juguetes para los niños hijos de los recicladores de Base
- ✓ Insumos de laboratorio y exámenes.
- ✓ Procesos de desparasitación de los recicladores de base y sus familias.
- ✓ Agasajo navideño.

2.5 Unidad Ambiental.- Tiene a su cargo la regularización, el control, fiscalización y seguimiento del manejo ambiental en todos los procesos a cargo de la EPM- GIDSA cuidando que los mismos se inserten en la normativa ambiental vigente, adicionalmente realiza monitoreo al relleno sanitario, seguimiento a tramitología en las instituciones y entes de control.

2.5 Sociedad Estratégica GIDSA GP:

Se realizaron los procesos que permitieron contar con la asociación GIDSA GP, quien en conjunto a la EPM-GIDSA realiza la operación del servicio de contenerización y recolección mecanizada durante siete años a partir del 2020, dentro de este proceso se incluyeron inversiones que deberán ser implementadas a corto plazo como son:

- ✓ 10 islas ecológicas denominadas RECITACHO – para la contenerización temporal de residuos sólidos reutilizables (Reciclaje 3 secciones), esto serán gestionados en conjunto con los Recicladores de Base y la EPM-GIDSA.
- ✓ 5 islas soterradas – contenerización temporal de residuos comunes y reutilizables 3 secciones – este mobiliario ha sido colocado en 5 sitios emblemáticos del cantón y serán gestionados por la EPM-GIDSA – para el inicio de las operaciones se encuentra el trámite de obtención de los permisos ambientales correspondientes.
- ✓ Instalación de Lifters – sistema para el levantamiento de contenedores en camiones de carga posterior que incrementarán en un 10% la cobertura de servicio contenerizado en áreas rurales del Cantón Ambato, en convenio con los Gads Parroquiales para la implementación de los contenedores, que serán gestionados por la EPM-GIDSA – Los Lifter han sido instalados y se está brindando el servicio en el GAD de Pasa, Cunchibamba y Ambatillo.
- ✓ Islas de contenerización temporal de 12 residuos especiales como el material de bioseguridad, pilas y baterías, espuma flex, tetapac, medicinas caducadas entre otros que serán tratados con Gestores Ambientales.

3.COORDINACIÓN DE SERVICIOS CORPORATIVOS

3.1 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

El área de Talento Humano ha cumplido a cabalidad en lo que respecta a los Subsistemas de Talento Humano, estos subsistemas van desde el reclutamiento del personal, la inducción antes del ingreso a la empresa, la capacitación luego del ingreso y por final la salida del personal de la empresa.

A la presente fecha del año fiscal 2021, la EMP-GIDSA cuenta con un total de 193 servidores, entre ellos funcionarios, servidores y trabajadores.

Durante el año fiscal 2021 se han realizado diferentes controles in situ a personal administrativo y operativo de la EPM-GIDSA, controles que se ha efectuado con el objetivo de disminuir el consumo de alcohol en especial a los trabajadores del área operativa en los diferentes horarios establecidos,

3.1.1 MÉDICO OCUPACIONAL:

MEDICO OCUPACIONAL:

Se encarga de vigilar y resguardar la salud de todo el personal de la EPM-GIDSA, el mismo que trabaja en beneficio de los empleados y empleadores mediante la elaboración de un sistema de gestión de riesgos o procesos dinámicos, PACIENTES ATENDIDOS EN EL AÑO 2021 fueron 999

El mes de junio y julio de 2021 es el mes que se reporta mayor número de atenciones médicas considerando que se realizaron los controles periódicos anuales.

Fichas medicas pre-ocupacionales, post-ocupacionales y periodicas realizadas en el 2021

TIPO DE FICHAS	CANTIDAD
PREEMPLEO	8
POST EMPLEO	10
PERIODICAS	196

Se realizaron las pruebas rápidas Donadas por GAD MUNICIPO DE AMBATO, Por el Hospital Regional que se realizaron a nuestros trabajadores operativos y administrativos al presentar sintomatología respiratoria, en el mes de abril se realizó pruebas a todo el personal operativo y administrativo previo a la vacunación con el fin de seguir detectando casos de COVID 19, en los trabajadores de la empresa.

COBERTURA TOTAL DE VACUNACIÓN CONTRA COVID 19 EPM GIDSA

Ante el riesgo biológico alto del virus COVID 19 y ser una empresa de recolección de desechos se recomiendo que el personal que labora en la empresa tenga un esquema completo de vacunación, al ser una vacuna gratuita, se alcanzó el 100% de vacunación en los trabajadores operativo y administrativos que se encuentran laborando.

3.1.2 SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL:

- Adquisición de ropa de trabajo personal operativo año 2020
- Adquisición de equipos de protección personal
- Adquisición del servicio de seguridad y vigilancia privada
- Actualización del reglamento interno de seguridad e higiene año 2020
- Actualización de comité paritario periodo agosto 2020 agosto 2021
- Adquisiciones de bienes e insumos por emergencia 1 ante la pandemia
- Administración de contratos

1.1.3 TRABAJO SOCIAL:

La función del área de Trabajo Social, responde a la atención de individuos o grupos que presentan o están en riesgo de presentar, problemas de índole social. Su objeto será potenciar el desarrollo de las capacidades y facultades de las personas para afrontar por sí mismas futuros problemas e integrarse satisfactoriamente en la vida social.

3.2 PRESUPUESTO:

El presupuesto de gastos se presenta dividido en programas y proyectos y dentro de éstos las actividades correspondientes, que presentan la siguiente ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2021 mediante la siguiente tabla:

3.2.1 GESTIÓN PRESUPUESTARIA POR PROGRAMAS

El presupuesto de gastos se presenta dividido en programas y proyectos y dentro de éstos las actividades correspondientes, que presentan la siguiente ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2021:

Tabla 1 Presupuesto ejecutado por programas

PROGRAMA	CODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN	% PARTICIPACIÓN DEL PRESUPUESTO
GERENCIA GENERAL	84.103,24	63.404,30	75,39	0,72
PROCESOS HABILITANTES DE ASESORÍA	230.021,68	100.137,34	43,53	1,96
SECRETARÍA GENERAL	24.380,79	18.990,73	77,89	0,21
GESTIÓN DE SERVICIOS DE DESECHOS SÓLIDOS	5.700.279,14	3.354.793,17	58,85	48,60
SERVICIOS CORPORATIVOS	1.964.826,67	1.599.595,45	81,41	16,75
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN	3.725.566,93	2.920.946,98	78,40	31,76
TOTAL	11.729.178,45	8.057.867,97	68,70	100,00

3.2.2 SITUACIÓN DE LOS INGRESOS

La ejecución presupuestaria de ingresos en forma resumida se presenta a continuación:

Tabla 2 Ejecución presupuestaria de ingresos 2021

PARTIDA	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO O CODIFICADO	EJECUCIÓN RECAUDADA O	DIFERENCIA: EJECUCIÓN- PRESUPUESTO	EJECUCIÓN RECAUDACIÓN
1	INGRESOS CORRIENTES	5.160.395,92	5.312.177,90	151.781,98	102,94%
2	INGRESOS DE CAPITAL	3.232.642,00	3.215.192,00	- 17.450,00	99,46%
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	3.336.140,53	3.208.135,92	- 128.004,61	96,16%
	INGRESOS TOTALES	11.729.178,45	11.735.505,8 2	6.327,37	100,05%

3.2.3 SITUACIÓN DE LOS EGRESOS

La liquidación presupuestaria de Egresos en forma resumida se presenta a continuación:

Tabla 3 Liquidación presupuestaria de egresos 2021

PARTIDA	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO O CODIFICADO	DEVENGADO	DIFERENCIA EJECUCIÓN- PRESUPUESTO	PORCENTAJE EJECUCIÓN
5	EGRESOS CORRIENTES	6.595.302,34	4.562.700,7 6	- 2.032.601,58	69,18%
7	EGRESOS DE INVERSIÓN	4.496.871,51	3.434.234,6 3	- 1.062.636,88	76,37%
8	EGRESOS DE CAPITAL	637.004,60	60.932,58	- 576.072,02	9,57%
	EGRESOS TOTALES	11.729.178,45	8.057.867,9 7	- 3.671.310,48	68,70%

3.3 CONTRATACIÓN PÚBLICA:

En el ejercicio fiscal 2021, se procedió a realizar adquisiciones mediante varias formas de contratación según detalle:

En el ejercicio fiscal 2021, se procedió a realizar adquisiciones mediante varias formas de contratación según detalle:

PROCESO DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS - EJERCICIO FISCAL 2021				
Tipo de Contrataciones	Estado Actual			
	Adjudicados		Finalizados	
	Número Total	Valor Total	Número Total	Valor Total
Ínfimas Cuantías	234	\$349,218,66	-	-
Licitación	1	\$112.730,28		
Subasta Inversa Electrónica	12	\$ 419.719,04	1	\$ 5.816,00
Contratación Directa	-	-	-	-
Menor Cuantía	3	\$ 87.473,00	-	-
Lista Corta	-	-	-	-
Producción Nacional	-	-	-	-
Terminación Unilateral	-	-	-	-
Consultoría Contratación Directa	2	\$ 5.275,00	1	\$ 60.000,00
Régimen Especial	13	\$ 82.596,54	4	\$ 3.522,75
Catálogo Electrónico e inclusivo	99	\$ 82.035,51	-	-
Cotización de Bienes y servicios	1	\$ 324.403,20	-	-
Cotización de Obra	1	\$ 429.442,41	-	-
Ferías Inclusivas	-	-	-	-
Total		\$ 1.543.674,98		\$ 69.338,75

Constan los procedimientos que se encuentran en estado de suspensión y a la espera de una respuesta por el Servicio Nacional de Contratación Pública.

PROCESO DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS - EJERCICIO FISCAL 2021		
Tipo de Contrataciones	Estado Actual	
	Número Total	Valor Presupuestado
Subasta Inversa Electrónica	1	82289.28
Total		82289.28

4.ASESORÍA JURÍDICA: Dentro de las actividades realizadas por el área de Asesoría Jurídica, constan las siguientes:

ACTIVIDAD	#
Actos Normativos de Carácter Administrativo	7
Actos Administrativos de Gerencia	10
Reglamentos de Directorio	1
Resoluciones para convenios de pago	6

Resoluciones de Emergencia	3
Resoluciones reformatorias de PAC	13
Convenios	7
Contratos Públicos	45
Resoluciones de contratación pública	63
Contratos de emergencia	2
Actas transaccionales	1
Disposiciones de Gerencia, criterios jurídicos, respuesta a entes de control, etc.	400
Procedimientos de visto bueno	4
Procedimientos sancionadores por accidentes de trabajo	1
Investigaciones Fiscalía y denuncias presentadas	26
Patrocinios judiciales	7
Proyectos de ordenanzas	1

7. COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL:

Durante el año 2021 se trabajó en la aplicación del manual de marca con la nueva imagen corporativa en los diferentes puntos de trabajo de la empresa, con señalética, rotulación, papelería, entre otros.

Se contrató la elaboración del spot audible sobre el manejo adecuado de desechos sanitarios de COVID 19, que fue difundido en los siguientes medios de comunicación radiales.

El manejo de información que genera la empresa, y que es publicada a través de redes sociales, se evidenció 474 publicaciones realizadas en la fan page institucional.

Se planificó, coordinó y ejecuto el evento de los nuevos contenedores para la Ciudad, en el mes de Marzo.

6. SESIONES DE DIRECTORIO

Durante el 2021 se realizaron un total de 13 sesiones de Directorio, entre ordinarias 11 y extraordinarias 2, de las cuales existen 13 actas correspondientes, que reposan en el archivo de Secretaría de Gerencia.

Para finalizar este informe de gestión, se mantiene el compromiso de seguir con el mejoramiento continuo en la gestión integral de residuos y desechos sólidos en Ambato.

Ing. Andrés Viteri Leroux
GERENTE GENERAL

Altamirano A.
18/02/2022