

PLAN DE TRABAJO



COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL

JUNIO 2026

Dirección:

Parroquia Izamba César Augusto Salazar y José Cobo Parque Recreacional y Cultural Izamba./ Telf.: (03)370-0310

epmgidsa.gob.ec



PLAN DE TRABAJO EPM GIDSA

1. Presentación

Con la finalidad de contribuir al cumplimiento de los principios consagrados en la Constitución de la República, los objetivos expresados en el Plan Nacional de Desarrollo, Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de Ambato, así como al Plan de Gobierno de la Alcaldesa, Ing. Diana Caiza, la Empresa Pública Municipal Gestión Integral de Desechos Sólidos de Ambato, en el marco de su misión, realiza acciones permanentes orientadas a la provisión eficiente de los servicios de aseo y recolección de residuos sólidos, que contribuyan al bienestar de los habitantes del Cantón Ambato.

En este contexto, el Plan de Trabajo de la EPM-GIDSA, formulado para el año fiscal 2026, busca alcanzar la excelencia en la prestación de los servicios, así como en la calidad y transparencia en la gestión de la Empresa, y por esta vía, contribuir a convertir a Ambato en una ciudad modelo, sostenible y próspera.

El presente Plan de Trabajo contiene las sugerencias emitidas por la ciudadanía en el evento público denominado Deliberación Pública del Informe de Rendición de Cuentas del año 2025.

Expresa las estrategias institucionales para alcanzar la visión y los objetivos estratégicos formulados, lo cual deriva en la planificación operativa de cada una de las Coordinaciones que conforman esta institución.

Por tanto, se presenta el Plan de Trabajo que conjuga los anhelos y desafíos que aspira cumplir la EPM-GIDSA como parte del proyecto de transformación que persigue la Alcaldía de Ambato para alcanzar el bienestar de los habitantes del Cantón Ambato y honrar la confianza depositada por la ciudadanía, para escribir la nueva historia de Ambato.

2. Antecedentes

Es competencia exclusiva de los gobiernos municipales, *“prestar los servicios públicos de agua potable, alcantarillado, depuración de aguas residuales, manejo de desechos sólidos”*, entre otros, de acuerdo con lo dispuesto en el Art. 264 numeral 4 de la Constitución de la República del Ecuador 2008, y Art. 55 literal d) del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD).

Los gobiernos autónomos descentralizados cantonales, están facultados a prestar los servicios que son de sus competencias, a través de diferentes modalidades de gestión, entre ellos, la creación de empresas públicas, conforme a lo prescrito en los Art. 274, 275 y 277 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD).

La Empresa Pública Municipal para la Gestión Integral de Desechos Sólidos de Ambato (EPM-GIDSA), ha sido un pilar fundamental en el servicio de gestión de desechos sólidos en la ciudad de Ambato. Fue creada el 19 de agosto de 2011, mediante ordenanza aprobada por el Consejo Municipal por unanimidad, mismo que estableció principios básicos que guían su misión, entre los cuales se destacan la equidad, solidaridad, responsabilidad, eficiencia y eficacia, sostenibilidad, participación y gestión integral de residuos sólidos.

Según lo estipulado en el Art. 3 de la ordenanza de creación, a la EPM-GIDSA le corresponde la adecuada gestión y tratamiento de la disposición final en el Relleno Sanitario cumpliendo la estricta normativa del Ministerio de Ambiente y Energía; para el beneficio de la comunidad ambateña para garantizar la higiene y salubridad del cantón Ambato. Estos servicios incluyen el

Dirección:

Parroquia Izamba César Augusto Salazar y José Cobo Parque Recreacional y Cultural Izamba./ Telf.: (03)370-0310

epmgidsa.gob.ec

barrido de vías y espacios públicos, en coordinación con las instancias pertinentes y los gobiernos autónomos parroquiales rurales, así como la recolección y transporte de desechos sólidos.

Conforme el Art. 90 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana y en concordancia con la normativa Constitucional, respecto a la Rendición de Cuentas, pone en conocimiento las diferentes acciones desarrolladas durante el año 2025, las cuales se han enmarcado en una gestión de servicio eficiente, para atender las necesidades de los ambateños. La administración actual ha desarrollado acciones responsables, sustentadas en los valores corporativos en los que la EPM GIDSA basa su estrategia; estas acciones, evidencian de manera permanente, que la transparencia, equidad, ética, eficacia y eficiencia, están presentes en nuestra gestión institucional.

En el ámbito financiero, la EPM-GIDSA demostró una gestión presupuestaria eficiente y responsable: de un presupuesto total de \$14'776.639,59, se devengaron \$9'858.481,17, alcanzando una ejecución del 66,72%. Este resultado positivo refleja una planificación alineada a los objetivos institucionales y permite evaluar con claridad el desempeño financiero, así como identificar oportunidades de mejora.

Durante el año 2025, también se concretaron avances importantes que fortalecen nuestro compromiso con la sostenibilidad ambiental y el desarrollo del cantón Ambato. Entre ellos destacan la contratación de los estudios de diseño definitivo para el cierre técnico del sitio de disposición final y la celda emergente.

Pese a que hemos enfrentado grandes y diversos desafíos que abarcan áreas como la gobernanza, gestión administrativa, incumplimiento de proyectos, la EPM GIDSA ha permanecido activa y prestando sus servicios; gracias al esfuerzo de nuestro personal comprometido y la atención en aspectos claves y objetivos estratégicos, de manera eficiente y efectiva a las competencias asignadas.

3. Instrumentos de Planificación – Alineación

De conformidad con las políticas relacionadas a la formulación de la Planificación Estratégica, la EPM GIDSA desarrolló el Plan 2024–2027 el mismo que se encuentra alineado a otros instrumentos de planificación, mismos que corresponden a instancias superiores como se muestra en el siguiente gráfico:

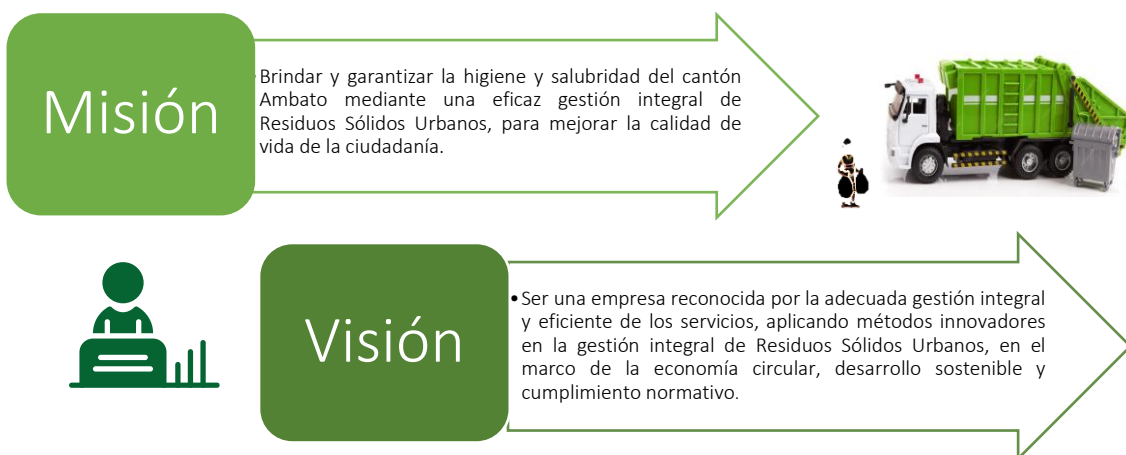


Dirección:

Parroquia Izamba César Augusto Salazar y José Cobo Parque Recreacional y Cultural Izamba./ Telf.: (03)370-0310

epmgidsa.gob.ec

4. Identidad Institucional



5. Objetivos Estratégicos

Perspectivas	Objetivos Estratégicos
Ciudadanía	Fortalecer e impulsar una educación y cultura ciudadana responsable con la gestión de desechos sólidos de Ambato.
Operación Y Servicio	Garantizar la continuidad, sostenibilidad y crecimiento de cobertura de los servicios de la EPM GIDSA.
Ambiental	Minimizar la cantidad de residuos sólidos destinados a la disposición final en el Relleno Sanitario de Ambato.
Institucional	Acreditar como modelo de gestión a la EPM GIDSA.

6. Sistema Físico-Ambiental-Ejes Gestión Ambiental Integral



Dirección:

Parroquia Izamba César Augusto Salazar y José Cobo Parque Recreacional y Cultural Izamba./ Telf.: (03)370-0310

epmgidsa.gob.ec

7. Proyectos

La EPM-GIDSA ha considerado en la Planificación Operativa Anual 2026, el siguiente listado de proyectos; los cuales se encuentra alineados a las sugerencias ciudadanas y a los objetivos de la Planificación Estratégica Institucional.

MATRIZ DE PROYECTOS Y OBRAS PLANIFICADAS DE EMPRESAS PUBLICAS Y ENTIDADES OPERATIVAS DESCONCENTRADAS PARA EL AÑO 2026				
N°	Nombre de la Obra o Proyecto	Presupuesto Codificado	Cuatrimestre Planificado	Etapas Contratación
1	Servicio de barrido y limpieza de calles de las parroquias del cantón Ambato	\$400.000,00	Primer (Plurianual)	Contractual
2	Adquisición de contenedores metálicos de 1100 litros para los desechos sólidos	\$80.000,00	Primer	Contractual
3	Adquisición de una caja compactadora con Lifter	\$140.000,00	Primer	Contractual
4	Contratación de un gestor ambiental	\$350.000,00	Primer	Contractual
5	Construcción De La Segunda Etapa De La Celda Emergente Del Relleno Sanitario Del Cantón Ambato	\$1,046,874.99	Segundo	Precontractual
6	Contratación del asociado que brindará el servicio de recolección y transporte de residuos, mediante el sistema de recolección mecanizada de carga lateral, en varias zonas del cantón Ambato	\$3.320.454,21	Primero	Contractual
7	Adquisición de 3 vehículos: 1 recolector de carga frontal y 2 recolectores de carga posterior con Lifter para la EPM-GIDSA	\$1.050.000,00	Segundo	Precontractual

Información obtenida del Plan Operativo Anual 2025-2026 de la EPM-GIDSA.

8. Conclusiones

- La EPM-GIDSA ha demostrado un compromiso integral con la gestión de residuos sólidos, buscando potenciar la visión de los residuos como recursos para la ciudadanía y garantizando la continuidad y sostenibilidad de sus servicios. Este plan de trabajo se basa en las sugerencias de la ciudadanía recopiladas durante la Deliberación Pública y el proceso de rendición de cuentas del 2025, y se enfoca en la Planificación Estratégica de la Institución. La EPM-GIDSA reafirma su compromiso a la comunidad al centrar sus objetivos en satisfacer las necesidades y expectativas de los ciudadanos, promoviendo una participación activa y asegurando la transparencia en todas sus acciones.
- La empresa se enfoca en mejorar la eficiencia y calidad de sus servicios, estableciendo objetivos claros para garantizar una prestación accesible, rápida y efectiva. Esto es fundamental para asegurar una atención adecuada a los ciudadanos y mejorar la percepción pública de la institución.

Dirección:

Parroquia Izamba César Augusto Salazar y José Cobo Parque Recreacional y Cultural Izamba./ Telf.: (03)370-0310

epmgidsa.gob.ec

- La EPM-GIDSA prioriza la sostenibilidad ambiental, con objetivos destinados a minimizar el impacto de sus actividades en el entorno natural. Esto incluye iniciativas para reducir la generación de residuos y mitigar los efectos negativos sobre el medio ambiente, reflejando una responsabilidad ambiental y una visión a largo plazo en la conservación de recursos naturales.
- La organización busca fortalecerse internamente, promoviendo una cultura de innovación, aprendizaje y mejora continua. Los objetivos en esta perspectiva se centran en asegurar la eficacia y eficiencia en la gestión de recursos y procesos internos, lo que es crucial para el desarrollo sostenible y la resiliencia de la institución.
- La EPM-GIDSA se consolida como un referente de gestión pública responsable, al alinear su accionar con los principios de eficiencia, sostenibilidad y participación ciudadana, enmarcados en su planificación estratégica.

Elaborado por:

Revisado por:

Econ. José Santiago Pérez
ANALISTA DE PLANIFICACIÓN

Ing. Juan Sebastián Díaz
**COORDINADOR DE PLANIFICACIÓN Y
GESTIÓN EMPRESARIAL**

Aprobado por:

Ing. Diego Reino
GERENTE GENERAL EPM-GIDSA